

R. OLDENBOURG



MÜNCHEN-BERLIN

# TAYLOR-SYSTEM

Was das ist, weiß heute ein Jeder.

Demnächst erscheint von seinem Buch:

## Die Grundsätze wissenschaftl. Betriebsführung (The Principles of Scientific Management.)

Von Fr. W. Taylor

Ins Deutsche übertragen von Dipl.-Ing. Dr. R. Roesler.  
In Leinwand gebunden Preis ca. M. 4.— ord.

das 11. Tausend.

### Aus dem Vorwort des Übersetzers:

„Die Grundsätze des neuen Systems, die Taylor hier dem Publikum vorlegt, sind nicht das Erzeugnis stiller Arbeitsstunden, sie sind vielmehr das Resultat dreißigjährigen, wissenschaftlichen Forschens und systematischen Experimentierens am lebenden Objekt in dauernder Fühlung mit der Industrie.

Taylor's System besteht, kurz gesagt in einem wissenschaftlichen Studium jeder einzelnen Arbeit, jedes Handgriffes, jeder Bewegung, so unbedeutend sie auch sein mag, in der Schaffung von Normalien für Methoden und Werkzeuge, bei deren Anwendung der Verlust an Kraft und Zeit am geringsten ist, in der Erziehung der Arbeiter zur Anwendung der neuen Methoden, so daß ihre Arbeitskraft voll ausgenutzt wird, ohne sie zu überanstrengen, und in der Erhaltung dieses Zustandes.

... Ich möchte auch schon hier betonen, daß Taylor zwar die Maximalleistung eines Arbeiters bei einer bestimmten Arbeit wissenschaftlich feststellen will, dass diese aber keineswegs von ihm als das zu erwartende tägliche Arbeitspensum betrachtet wird, daß dies im Gegenteil je nach den Verhältnissen in manchen Fällen nur die Hälfte der Maximalleistung ausmacht. Dabei darf nicht vergessen werden, daß Maximalleistung in Taylor's Sinne überhaupt immer nur die Leistung ist, die von dem Arbeiter ohne Erschöpfung, ja, ohne Ermüdung ausgeführt werden kann. Jeder „Ausnutzung“ des Arbeiters steht Taylor durchaus feindlich gegenüber.“

### Auszüge aus Urteilen der Presse:

... Er hat sich so nicht nur um die Qualifizierung der Arbeit und die Steigerung ihrer Leistungsfähigkeit bei Verringerung der Erzeugungskosten große Verdienste erworben, sondern — und das ist vielleicht noch wertvoller — im Individuum ethisch-sozialen Fortschritt und den Gedanken erhöhter wirtschaftlicher Aufsteigsmöglichkeit aufs neue zu kräftigem Leben erweckt.  
(Technik und Wirtschaft.)

Das Taylorsche System ist eine der schönsten und erfolgreichsten Blüten unseres rasch vorwärtsschreitenden Jahrhunderts der Arbeit und der Organisation.  
(Wochenschrift f. d. öffentl. Baudienst.)

... Und nach Taylor? Hier soll von fähiger und berufener Seite jeder Arbeitsvorgang auf seine Zweckmäßigkeit und in der Ausführung durchdacht und geprüft und die Leitung auch der kleinsten Dinge in die Hand einer überlegenen, intelligenten und wohlwollenden Kraft gelegt werden.  
(Die Hilfe, Berlin.)

... So wie die Naturwissenschaft nie herabstieg, sondern uns neue Ehren gewann, als sie die moderne Medizin und Technik zum Triumph führte, so hat die wissenschaftliche Psychologie wahrlich nichts zu verlieren und viel zu gewinnen, wenn sie in ernstem Bemühen mithilft, daß die Nation in der Werkstätte der Weltwirtschaft in vollster Leistungsfähigkeit dastehen möge und in reichster Entfaltung ihrer seelischen Kräfte.  
(Kölnische Zeitung.)

Nicht nur jetzt, auch nach dem Kriege wird es für Deutschland von größter Bedeutung sein, seine Leistungsfähigkeit voll auszunutzen.

Unsere Bedingungen sind: 30% Rabatt in Rechnung, 33 $\frac{1}{3}$ % gegen bar. Bestellzettel liegt bei. Wir bitten um tätige Verwendung.

München, Mitte März 1917

R. Oldenbourg