

1. Organisation und Leitung des Reproduktionsprozesses

1.1. Qualifizierung der Leitungstätigkeit

Die Ergebnisse des Planjahres 1979 machen deutlich, daß trotz der schwierigen Bedingungen zu Beginn des Jahres große Anstrengungen unternommen wurden, um die betrieblichen Planaufgaben in allen Positionen zu erfüllen. In allen Kollektiven und Bereichen gab es zahlreiche Aktivitäten und anspruchsvolle Wettbewerbsvereinbarungen, die dazu beitrugen, die eingetretenen Rückstände zu Jahresbeginn aufzuholen sowie die hohen Verpflichtungen zu Ehren des 30. Jahrestages unserer Republik zu realisieren.

Die Schwerpunkte bei der Realisierung der Hauptaufgabe unseres Betriebes bildeten 1979 in erster Linie die weitere Verbesserung der Beförderungsqualität, die Sicherung eines planmäßigen Fahrzeugeinsatzes und die Erhöhung der Qualität der Verkehrssicherheit und Verkehrsorganisation.

Zur Gewährleistung einer stabilen Verkehrsdurchführung finden wöchentlich unter Leitung des Betriebsdirektors Rapporte zur Verkehrs- und Fahrzeugsituation statt, in deren Auswertung sofortige Maßnahmen in Absprache mit den Fachdirektoren getroffen werden. Von gleicher Bedeutung sind hierfür die wöchentlich durchgeführten Baustellenrapporte für Großbaustellen, die unter Beteiligung der staatlichen Bauaufsicht und der technischen Gleiskontrolle unseres Betriebes erfolgen. Der Schwerpunkt für eine termingemäße Realisierung aller Baumaßnahmen lag in der straffen Vorbereitung und Kontrolle.

Bei der Realisierung der Planaufgaben 1979 galt es weiterhin, die Kosten absolut zu senken sowie die zur Verfügung stehenden finanziellen und materiellen Fonds optimal einzusetzen. Auf dem Gebiet der Kostenentwicklung wurden im vergangenen Jahr große Anstrengungen unternommen und erste Fortschritte erzielt. Die Erarbeitung von Kostensenkungsprogrammen in allen Bereichen des Betriebes sowie eine ständige Kontrolle dieser Festlegungen führte zu einer verantwortungsbewußten Arbeit. Dabei kommt der analytischen Auswertung der Kostenentwicklung eine besondere Bedeutung zu.

Zur Sicherung der Planerfüllung 1979 wurden unter Leitung des Betriebsdirektors außerordentliche Planrapporte durchgeführt, in deren Ergebnis von den Linienbereichen Plansicherungsprogramme erarbeitet wurden.

Im Zusammenhang mit der rationellen Anwendung von Energie ist unter Leitung des Direktors für Ökonomie im Betrieb ein Energiestab gebildet worden, der in wöchentlichen Beratungen zu allen energetischen Fragen in Abstimmung mit den übergeordneten staatlichen Organen Maßnahmen festlegt. Zur Senkung des Energieverbrauches im Winterhalbjahr 1979/80 wurde ein Maßnahmenplan erarbeitet.