

Diese Unternehmensstrategie hat zu Entwicklungen geführt, die in diesen Vorbemerkungen nur angerissen werden können und im Rahmen des vorliegenden Geschäftsberichtes bzw. des beigefügten Personal- und Sozialberichtes breiter dargestellt sind. Durch konsequente Ausrichtung der Unternehmensstruktur auf das Kerngeschäft - die wegen zum Teil fehlender Voraussetzungen noch nicht abgeschlossen sein kann - wurde eine Reduktion des Personalbestandes von maximal 4200 Mitarbeiter/innen auf knapp 3000 zum Jahreswechsel 1993/94 erreicht, wobei sich der Rückgang 1994 konsequent fortsetzt. Derzeit wird trotz Verringerung der Fahrzeugzahlen die Verfügbarkeit des rollenden Materials erheblich gesteigert, sodaß gegenüber 1989 für den Fahrgast das Fahrplanangebot um bis zu 50 % verbessert werden konnte.

**Orientierung
auf das Kerngeschäft**

Mit der marktwirtschaftlichen Orientierung wurden zum einen Tochtergesellschaften gegründet (Taeter Tours) bzw. zur Gründung (Verkehrs-Consult Dresden - Hamburg - VCDH) vorbereitet, um noch flexibler und kostengünstiger reagieren und am Markt agieren zu können. Ferner wurden Leistungen vollständig eingestellt oder an Spezialunternehmen vergeben: Gleisbau, Gleispflege, Fahrzeugreinigung, Kantinen usw. Auch dieser Vorgang ist noch nicht abgeschlossen. Weiteres „outsourcing“ ist denkbar, wobei immer darauf geachtet wird, daß zumindest Teile des betroffenen Personals übergeleitet werden.

Der Vorstand der DVB ist der festen Überzeugung, bei der Transformation des VEB Verkehrsbetriebe der Stadt Dresden in ein modernes Dienstleistungsunternehmen auf dem richtigen Wege zu sein. Er weiß jedoch auch, daß er diesen Weg nicht ausschließlich aus eigener Kraft gehen kann. Im Interesse eines langfristig attraktiven Nahverkehrs für die Bürger der Stadt Dresden bittet er daher den Eigentümer sowie die politischen und administrativen Aufgabenträger im Freistaat Sachsen und darüber hinaus des Bundes um entsprechende Unterstützung.

Vorstand
Hans-Jürgen Credé
Arbeitsdirektor

Frank Müller-Eberstein
Technischer Vorstand

Reiner Zieschank
Kaufmännischer Vorstand