

Ausblick

Vor dem Hintergrund der von der EU-Kommission vorangetriebenen Liberalisierung des ÖPNV-Marktes sowie der finanziellen Situation des Aufgabenträgers ist eine entsprechende Ausrichtung der DVB AG erforderlich. Auch wenn Zeitpunkt und Wettbewerbsintensität derzeit noch offen sind, hat die DVB AG mit einschneidenden Maßnahmen reagiert.

Die DVB AG begreift diesen Prozess als Chance zur Weiterentwicklung und geht die Zukunftsplanung offensiv an. Ausgangspunkt sind die gemeinsam mit Gesellschafter und Mitbestimmungsträgern entwickelten Zielsetzungen, die sich in einem Restrukturierungskonzept widerspiegeln.

Ziele sind mehr Kundennähe, effizientere Prozesse und eine schlagkräftige Struktur. In Abarbeitung ist ein umfassendes Kostensenkungsprogramm.

Im Vordergrund stehen hierbei für die DVB AG weitere Schritte zur Erreichung wettbewerbsfähiger Kostenstrukturen im Vergleich mit privaten Unternehmen. Dies ist die Voraussetzung dafür, dass kommunale ÖPNV-Unternehmen künftig weiterbestehen können. Wesentlicher Baustein zum Erreichen der Wettbewerbsfähigkeit der DVB AG ist ein mit der Arbeitnehmerseite sowie dem Tarifpartner ver.di Sachsen gemeinsam entwickelter Restrukturierungsvertrag.

Wirtschaftliches Ziel der Restrukturierung der DVB AG ist es, den Verlustausgleich mittelfristig auf ein Niveau von rund 50,0 Mio. EUR abzusenken.

Um in Zukunft noch effektiver und wirtschaftlicher agieren zu können, schließt die Strategie der

DVB AG auch eine aktive Rolle in Bereichen des Verkehrsmarktes, die bisher nicht bedient worden sind, ein. Die DVB AG verfügt aufgrund der breitgefächerten Erfahrung und der fundierten Fachkenntnisse über ein starkes Wertschöpfungspotenzial.

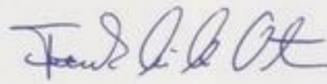
Vor allem bei einer Expansion im regionalen Umfeld sieht die DVB AG Möglichkeiten, systematisch Kostensenkungspotenziale für alle Beteiligten erschließen zu können. Zum Jahreswechsel konnte die DVB AG in einem öffentlichen Ausschreibungsverfahren mit starker überregionaler Beteiligung einen Gesellschaftsanteil von 74,9% an der Verkehrsgesellschaft Meißen mbH erwerben.

Die Durchführung der 7. Internationalen Stadtbahnkonferenz der UITP im April 2004 in Dresden ist ein weiterer sichtbarer Beleg dafür, dass sich die DVB AG mit ihrer kundenorientierten Ausrichtung auf dem richtigen Weg befindet.

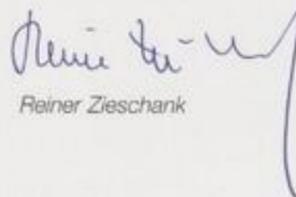
Dresden, den 24. März 2004



Hans-Jürgen Credé



Frank Müller-Eberstein



Reiner Zieschank