

D

er Erfolg einer Expedition hängt zu entscheidendem Teile von der eindeutigen Bestimmung ihres Ziels, von ihrer Vorbereitung und von der Ausübung der Teilnehmer ab. Kann man sich nun aus den Erfahrungen anderer noch Hinweise über Besonderheiten, strukturelle Zusammenhänge, zu erwartende Probleme oder Hindernisse verschaffen, von einem der erforschenden Gelände kundigen führen lassen, ist bei gewissenhafter Arbeit, schöpferischem Denken der Teilnehmer der Erfolg beinahe sicher.

Was wir derzeit zu tun haben – den Gehalt des Beschlussentwurfes unseres Staatsrates zu ergänzen, um Schlussfolgerungen für unser weiteres Wirken zu ziehen – ist eine solche Expedition. Nicht eben eine zu unbekannte Gegend, als „neige Flecke“, wohl aber im Gelände, das noch vielerlei Erkundungen birgt, die ihrer Entdeckung, ihrer Inbesitznahme und Nutzung durch uns dienen. – Wie sind also unsere Ausgangspositionen?

Das Ziel ist bekannt. Der VII. Parteitag, das 8. Plenum, die Thesen zum 20. Jahrestag unserer Republik nennen das sogenannte gesellschaftliche System des Sozialismus als Endprodukt, dieses Abschluß unserer Geschichte. Unsere Ausgangsstellung ist gut. Der Kampf des Marxismus-Leninismus weist uns durch alle Phasen die notwendige Richtung. Die Expeditionsteilnehmer sind durch die Diskussion der „Grundsätze“, durch ihre bisherige Arbeit an der Fortentwicklung der Hochschulreform vorbereitet – auch wenn es an der Karl-Marx-Universität in solchem Umfang untypische Bewegung, Ungeordnet, Bereitschaft, den Sozialrat aus dem Gedanken nach vorn zu treiben.

Prof. Dr. Schirmer, der Stellvertreter des Ministers für Hoch- und Fachschulangelegenheiten, wird uns nicht überraschen, wenn wir, um auch die letzte der eingesetzten Erfolgabedungen zu schaffen, ihn als Leiter erwählen, der uns hilft, die kürzesten, sichersten, erfolgversprechendsten Wege unbedingt zu machen.

Verachtet mir die Präambeln nicht!

Meiner Meinung nach weist der Staatsratsbeschuß ganz eindeutig auf das Entscheidende hin, das darin besteht, hier zu erkennen, daß sich bei uns Wissenschaftsentwicklung vorzieht auf der Grundlage unserer sozialistischen Produktionsverhältnisse und auf einem mit diesen sozialistischen Produktionsverhältnissen verwachsendem Ziel: der Veränderung unserer sozialistischen Gesellschaft. Das sich tut um die Wissenschaftsentwicklung stützt auf die sozialistische Staatsmacht, die Diktatur des Proletariats und daß die Entwicklung von Wissenschaft und Hochschulwesen von den Grundsätzen des sozialistischen Humanismus getragen ist. (Geschäftsbericht)

Wir gehen bei uns von einer Bildungskonzeption aus – die ist sogar verfassungsgesetzlich verankert – die auf die allseitige Entwicklung einer sozialistischen Persönlichkeit gerichtet ist. In Westdeutschland wahren sich fortschrittliche Studenten und Professoren dagegen, daß im Hochschulwesen eine Entwicklung um sich greift, die sie selbst als eine Entwicklung zur Ausbildung von „Fachdilettanten“ bezeichnen, also von auf einem Spezialgebiet hochgradigsten Menschen, die natürlich von der Sache, mit der sie sich unmittelbar beschäftigen, etwas verstehen, die im Übrigen aber nicht am Ausbildungssystem rütteln und kein Weltbild haben.

Wir gehen einen anderen Weg. Wir sind nicht nur für eine auf höhere Produktionsergebnisse ausgerichtete Bildungsform, sondern für eine allseitige Entwicklung des sozialistischen Menschen. Das setzt voraus, daß wir in unserer gesamten Arbeit ein noch weitmaßigeres Verständnis der Politik der Partei, der geistigen Probleme unserer Zeit brauchen. Ich glaube, über diesen Aspekt des Gegensatzes der Wissenschaftsentwicklung bei uns und unter den Bedingungen des staatsmonopolistischen Kapitalismus sollten wir nicht einfach hinweggehen – als in manchen vorliegenden Diskussionen gefaßt. Das muß und wird uns immer wieder beschäftigen.

Kolumbus möchte eine große Entdeckung – und trug damit doch auch zur Stabilisierung einer der finstersten Monarchien Europas bei. Otto Hahn, Expedition ins unendlich Kleine obwohl modernen den Weg zur Atomwaffe. Jene hätten nicht die Macht, das zu verhindern; sie hatten überhaupt keine Macht. Die war vom Geist getrennt und mißbrauchten ihn für ihre schärfsten, menschenfeindlichen Zwecke. Wir haben die Macht und die Pflicht, sie für uns zu gebrauchen, die unser Opfer gewordene Macht immer stärker zu machen, damit sie uns immer besser willkommen kann.

Der Ausgangspunkt der Expedition, von dem aus allein sich das Weitere vollständig erschließt, steht somit fest.

Zeiss-Präzision als Modell

Im Beschuß wird sehr konsequent darauf hingewiesen, daß es in Zukunft ohne Prognosearbeit bei uns im Hochschulwesen einfach nicht mehr geht. Verschiedentlich wird man, es habe im Grunde keinen Zweck, sich im Universitäts- und Sektorialstaat mit Prognosen zu beschäftigen. Prognostische Arbeit könnte man nur zentral machen – im Forschungsrat, in den zentralen Prognosegruppen.

Ich sehe die Probleme etwas anders. Nach meiner Auffassung – und darauf

orientiert auch der Beschuß – ist es absolut notwendig, daß jede Universität und auch jede Sektion eine eigenständige prognostische Arbeit leistet. Man kann nicht sagen, Prognosearbeit macht man in Berlin, und wir delegieren einige Wissenschaftler in diese Gruppen. Im Gegenteil, die zentralen Prognosen müssen sich auch stützen können auf prognostische Erkenntnisse, die aus unseren Universitäten und Sektionen kommen. Solche Probleme wie die Entwicklung der Ausbildungsinhalte in den Fächern, die in der Sektion vertreten sind, die Entwicklung der methodischen Gestaltung des Studiums, die Wissenschaftsentwicklung insgesamt und insbesondere auch prognostische Entwicklungstendenzen der Wissenschaftsorganisation müssen auch in der Universität und sogar in der Sektion behandelt werden – in geeigneten Gruppen, Prognosegruppen, aber auch als ein Element der ständigen wissenschaftlichen Arbeit jedes einzelnen Wissenschaftlers, zu dessen Berufsbild es eben heute gehört, daß er sich mit Prognosefragen beschäftigt.

Vielleicht lassen sich in gründlicher Diskussion, Prüfung, Beratung mit den Instituten der Akademie und den Instituten der Industrie schon etwas detailliertere Orientierungen geben. Im Beschuß jedenfalls ist direkt davon die Rede – Gorin sieht ich das Neue in der Verfestigung zwischen Hochschulwesen und sozialistischer Praxis –, daß es heutzutage um eine Eingliederung der wissenschaftlichen Arbeit unserer Universitäten und Hochschulen in den Reproduktions- und Entwicklungsprozeß der anderen Teilsysteme des gesellschaftlichen Systems des Sozialismus geht. Ich habe schon angedeutet, daß Inhalt dieses Entwicklungsprozesses auch sein muß daß unsere Kooperationspartner der Wissenschaftsentwicklung an unseren Universitäten und Hochschulen dieselbe Aufmerksamkeit zuwenden müssen wie ihrer unmittelbaren Produktion. Ein solches Wechselseitverhältnis muß zustandekommen.

forschung arbeitsteilig zusammengefügt werden müssen zu einem einheitlichen Forschungskörper. Ich glaube, daß die Fortschritte auf diesem Gebiet zu langsam vorangehen, und ich glaube, daß besonders auch in der Karl-Marx-Universität in den vielen Verbündungen zur Universität Halle, zu den Hochschulen des Bezirks, zu den Akademie-Instituten in Leipzig und zu den Forschungszentren in der Industrie Möglichkeiten bestehen, diesen Gedanken der Förderung der Kooperationsverbände in der Wissenschaft stärker zu begreifen als bisher.

Vieelleicht lassen sich in gründlicher Diskussion, Prüfung, Beratung mit den Instituten der Akademie und den Instituten der Industrie schon etwas detailliertere Orientierungen geben. Im Beschuß jedenfalls ist direkt davon die Rede – Gorin sieht ich das Neue in der Verfestigung zwischen Hochschulwesen und sozialistischer Praxis –, daß es heutzutage um eine Eingliederung der wissenschaftlichen Arbeit unserer Universitäten und Hochschulen in den Reproduktions- und Entwicklungsprozeß der anderen Teilsysteme des gesellschaftlichen Systems des Sozialismus geht. Ich habe schon angedeutet, daß Inhalt dieses Entwicklungsprozesses auch sein muß daß unsere Kooperationspartner der Wissenschaftsentwicklung an unseren Universitäten und Hochschulen dieselbe Aufmerksamkeit zuwenden müssen wie ihrer unmittelbaren Produktion. Ein solches Wechselseitverhältnis muß zustandekommen.

gen für alle Wissenschaftsgebiete undrichtungen zu stellen hinsichtlich ihres weiteren Ausbaus. Es hat selbst dann keinen Sinn, wenn wir Praxispartner finden, die sich solchen Forderungen anschließen, weil heute die Entscheidung nicht mehr zwischen einem volkswirtschaftlich bedeutsamen Vorhaben und einem persönlichen Hobby fällt, sondern zwischen einem volkswirtschaftlich sehr bedeutsamen und einem volkswirtschaftlich weniger bedeutsamen Vorhaben. Ich möchte es hier betonen, damit die diesbezüglichen Formulierungen im Staatsratsbeschuß auch in der notwendigen Konsequenz durchdringen.

Selbst viele unserer konventionellen Vorstellungen über den Forschungs- und Lehrbetrieb werden wir mit einem völlig neuen Inhalt versehen müssen – auch wie bei Alexej Leonow im freien Raum der Begriffe „unter“ etwas ganz anderes bedeutet als dem der Erde verhafteter Menschen (vgl. UZ 4/69, Seite 6). Die Kommunisten schaffen schon auf der Ebene Voraussetzungen, die es ihnen gestatten, sich in der neuen Qualität schnell zurechtzufinden. Unsere Expedition führt auch uns in eine solche neue Qualität. ins Jahr 1975, da das ökonomische System des Sozialismus nicht nur vollständig ausgearbeitet, sondern durchsetzt sein wird, und die abrigen Teilsysteme – auch das Hochschulwesen – dem ökonomischen in ihrem Niveau entsprechen. Es wird höchste Zeit, daß wir uns mit dem Gedanken an neue

Erfahrungen und Beispiele einer wirklichen inhaltlichen Umgestaltung der Ausbildung an der Karl-Marx-Universität und darüber hinaus auch propagieren. Ich weiß nicht, wer stößt denn nun die 20 oder 30 Professoren der Karl-Marx-Universität, die seit Beginn der Hochschulreform ihre alte Vorlesung hingelegt und eine neue gemacht haben. Was haben sie für neue Erfahrungen über die Neugestaltung ihrer eigenen Vorlesung? Ich weiß nicht, wer sind die 20 Assistenten, die hervorragende Erfahrungen bei der Neugestaltung der Übungen und Seminare gesammelt haben, bei der Verknüpfung von Vorlesungs- und Seminararbeit mit wissenschaftlich-produktiver Arbeit, so daß ein abgestimmtes System daraus wird. Ich glaube, wir sollten in unserer Führungstätigkeit viel mehr Aufmerksamkeit darauf verwenden, diese positiven Beispiele inhaltlicher Umgestaltung der Ausbildung anzuhören zu machen.

Der Beschuß des Staatsrates orientiert auch – und das hängt unmittelbar damit zusammen – auf die moderne, methodische Umgestaltung der Lehr- und Lernprozesse, auf die wissenschaftlich-produktive Tätigkeit von Anfang des Studiums an. Wir haben einen Rückstand bei der konsequenten Rationalisierung der Ausbildungsprozesse. Für den Professor, Assistenten, der sich nicht speziell mit Fragen der Unterrichtsmethodik im Hochschulstudium beschäftigt, gibt es kein Buch, wo er nachlesen kann, was es heute alles in der Welt von Mitteln und Methoden gibt, um den Unterrichtsprozeß rationell, lebendig und

— EXPEDITION DURCH EINEN BESCHLUSS —



Moderne Ausbildungsformen in der Sowjetunion: an der Hochschule in Tjumen können Abendstudenten mit Hilfe des internen Bildungsernehmers der Hochschule die aufgezeichneten Tongeweranstaltungen sowie Lehrprogramme anderer Bildungseinrichtungen verfolgen. Das Telezentrum übermittelt gerade eine Sendung in die Fernsehgeräte der Vorlesungsräume. Foto: TASS

zu gestalten: angefangen von kleinen Mitteln und Möglichkeiten, die einige größeren Investitionen erfordern, bis zur Programmierung und der Anwendung der EDV in der Ausbildung. Ist es nicht an der Zeit, unseren Wissenschaftlern einen solchen Leitfaden in die Hand zu geben? Ich möchte diese Frage aufwerfen und darum bitten, daß wir uns in der Diskussion um den Staatsratsbeschuß auwenden.

Neue Inhalte müssen auf neue Weise geprägt werden, das ist logisch und geht ein. Oder haben wir während unserer Expedition doch schon ein Stück des „Neuererschaffens“ in Besitz genommen, ein Stück Hochschulwesen des Jahres 1975?

Wissenschafts-Kombinate und die Konsequenzen

Es geht um dreierei: Darum, eine moderne und effektive Wissenschaftsorganisation an den Universitäten und Hochschulen einzuführen, die wir nach meiner Auffassung in ihrem Umfang und ihrer Wirkung noch gar nicht abgesteckt und abgemessen haben. Unsere Universitäten und Hochschulen werden heute immer mehr große sozialistische Wissenschaftskombinate – vergleichbar mit großen Industriebetrieben und mit großen Kombinationen der Industrie – und müssen mehr und mehr bei aller Wahrung der Einverständnisse und Besonderheiten der Wissenschaftsentwicklung auch wie solche Industriekombinate geführt werden. Aus einer Untersuchung, wie ein modernes Industriekombinat heute gelebt wird und dem Vergleich mit dem Stand im Hochschulwesen würden uns im Verlauf der Diskussion um den Staatsratsbeschuß sicher eine Reihe neuer Erkenntnisse zugänglich.

Zweites: Um die weitere Entwicklung der sozialistischen Demokratie. Wir werden das Projekt, das wir uns vorgenommen haben, nur erfolgreich zu Ende führen, wenn die überwiegende Mehrheit der Wissenschaftler und Studenten aktiv daran beteiligt ist, wenn jeder die Mitgliedschaft gehabt hat, an der Bearbeitung dieses Dokumentes umfassend mitzuhaben.

Die Karl-Marx-Universität sollte den Weg weitergeben, wie er bei der Diskussion der „Grundsätze“ beschriften worden ist.

Und drittes: verzögert der Staatsratsbeschuß auf ein für uns durchaus noch neues Problem, nämlich die organisierte-leistungsmäßige Bewältigung des Verfehlungsprozesses zwischen Hochschulen und Industrie. Es entwickeln sich Kooptationsverbände. Es werden sich auch – von uns noch gar nicht vorzusehende, von uns noch herauszuarbeitende Formen der Leitung und Organisation dieser Kooptationsbeziehungen, diese Verfehlungen zwischen Industrie, Praxis und Hochschulen ergeben.

daß unsere Wissenschaftler fest in der prognostischen Arbeit ihrer Kooperationspartner verankert sind. Die Entwicklung der Universität Jena, insbesondere ihren Problemen, die sich auf wissenschaftlichen Bereich erstreckt, ging deshalb so gut voraus, weil der Kooperationspartner, der VEB Carl Zeiss Jena zunächst schon selbst über eine fundierte Prognose verfügte und weil verschiedene Wissenschaftler der Universität daran beteiligt waren. Die prognostische Arbeit der Universität Jena und die des VEB Carl Zeiss Jena ließen also unmittelbar zusammen.

Wir haben ein wichtiges Stück unseres Geländes gesetzt bekommen. Wer unachtsam darüber hinweggeschritten wäre,

den hätte die Erfahrung im zweiten Überbrückt, denn es sind hohen Diagnose, die ans zu begreifen. Um zu prüfen, ob diese Kühnheit den Erfordernissen der Gesellschaft entspricht, bedarf es schon der Förderung nach einem Blick, der weit voraus sieht und schafft ist – der Prognose.

Kooperationsverbände in der Wissenschaft

Wir haben seit einiger Zeit die klare Orientierung, daß die Akademieforschung, die Hochschulforschung und die Industrie-

Es ist klar, daß man das nicht zentral organisieren kann, sondern daß die Entwicklung eines solchen Projektes, wie beispielweise die Verbindung der Karl-Marx-Universität mit ihrem Hauptpräzisionspartner an Ort und Stelle und bei Berücksichtigung aller Widerstände und Schwierigkeiten organisiert werden muß. Wir sind uns alle klar, daß dabei viele ideologische Probleme und Meinungsverschiedenheiten auftauchen, aber ich glaube, der Diskussionsbeitrag vom Professor Dr. Winkler hat tatsächlich gezeigt, daß es für uns, nur eine Konsequenz geben kann: den Forschungseinheiten Organen und dem Praxispartner ein echtes, stabiles Projekt anzubieten, ein Projekt, aus dem hervorgeht, daß sich eine bemerkenswerte Kapazität von Wissenschaftlern auf ein volkswirtschaftlich ganz bedeutsames Thema konzentriert.

Ich glaube, daß diesen Weg einigermaßen erfolgreich die Sektion Tierproduktion/Veterinärmedizin gegangen ist.

Dieser Weg ist der einzige richtige. Im Staatsratsbeschuß wird betont, daß es um die Entwicklung der für die strukturbestimmenden Zweige und Linien der volkswirtschaftlichen Entwicklung wichtigen Gebiete geht. Wir können nicht nach dem Maßstab verfahren, indem soll bis 1975 vom Kuchen ein gerechtes Stück abbekommen. Es hat keinen Sinn, Förderun-

gen für alle Wissenschaftsgebiete undrichtungen zu stellen hinsichtlich ihres weiteren Ausbaus. Es hat selbst dann keinen Sinn, wenn wir Praxispartner finden, die sich solchen Forderungen anschließen, weil heute die Entscheidung nicht mehr zwischen einem volkswirtschaftlich bedeutsamen Vorhaben und einem persönlichen Hobby fällt, sondern zwischen einem volkswirtschaftlich sehr bedeutsamen und einem volkswirtschaftlich weniger bedeutsamen Vorhaben. Ich möchte es hier betonen, damit die diesbezüglichen Formulierungen im Staatsratsbeschuß auch in der notwendigen Konsequenz durchdringen.

**) Alle nicht kursiv gedruckten Passagen sind Aussüge aus dem Diskussionsbeitrag von Minister Prof. Dr. Gregor Schirmer auf der gemeinsamen Sitzung der SED-Kreisleitung und des Akademischen Senats am 28. Januar.*