

UZ
aktion

Wort und Tat für
die Produktivkraft
WISSENSCHAFT

Unser Schrittmäß für die 80er Jahre

V hochschul-
konferenz

Spitzenleistungen - Realität oder Illusion für wissenschaftlichen Nachwuchs?

UZ-Rundtischgespräch mit Nachwuchswissenschaftlern der KMU

UZ: Ihr habt beide eure Dissertationen A verteidigt, besitzt also schon reiche Erfahrung mit wissenschaftlicher Arbeit. Müssen sich Nachwuchswissenschaftler an Spitzenleistungen orientieren?

Gen. Schiller: Sich an Spitzenleistungen zu messen, halte ich für gut und richtig. Die Frage ist nur die, ob die Masse der Nachwuchswissenschaftler solche Höchstleistungen kann, oder ob das auf wenige Ausnahmen beschränkt bleibt.

Gen. Otto: Wenn am Ende wirklich etwas herauskommen soll, ist schon die Thesenstellung wichtig. Das Thema muß für die Wissenschaft relevant sein, dann wird auch das Interesse der jungen Wissenschaftler größer, werden sie sich eher dafür begeistern. Bei der Thesenstellung sollte auch beachtet werden, daß die Forschungsaufgaben mit den vorhandenen Mitteln wirklich realisiert werden können.

Gen. Schiller: Wichtig ist auch die Beziehung zum Betreuer und zum Kollektiv. Am Anfang habe ich meistens nur mit meinem Betreuer diskutiert. Als ich dann schon mehr Einblick in die Problematik hatte, konnte ich mit immer mehr Kollegen sprechen, der Gedankenaustausch wurde produktiver. Mit wachsendem Wissenstand wird gleichzeitig die Kollektivarbeit bedeutsamer...

Gen. Otto: ... und diese Kommunikation muß durch die Betreuer gefördert werden.

UZ: Wird man als junger Nachwuchswissenschaftler von seinen älteren Kollegen als gleichberechtigt

sehen? Partner anerkannt? Welche Erfahrungen habt ihr gemacht?

Gen. Otto: Um als Nachwuchswissenschaftler qualitativ Gutes leisten zu können, bedarf es also bestimmter Voraussetzungen. Welche Rolle spielt hierbei die Förderung und Förderung durch die Hochschullehrer?

Gen. Schiller: Wenn am Ende wirklich etwas herauskommen soll, ist schon die Thesenstellung wichtig. Das Thema muß für die Wissenschaft relevant sein, dann wird auch das Interesse der jungen Wissenschaftler größer, werden sie sich eher dafür begeistern. Bei der Thesenstellung sollte auch beachtet werden, daß die Forschungsaufgaben mit den vorhandenen Mitteln wirklich realisiert werden können.

Gen. Otto: Bei uns im Analytischen Zentrum bearbeitet nicht jeder ein Thema, das sofort offensichtlich direkte Beziehung zur Praxis hat. Aber insgesamt ist unsere Arbeit natürlich stark praxisbezogen. Meiner Meinung nach kommt es darauf an, daß die Nachwuchswissenschaftler durch die Betreuer voll mit einbezogen werden, wenn es darum geht, z. B. Ergebnisse der Grundlagenforschung praktisch anzuwenden. Das sollte auch jeder Nachwuchswissenschaftler von sich aus anstreben.

UZ: Eine Forderung ist, allseitig gebildete Nachwuchswissenschaftler

zu qualifizieren. Das setzt voraus, daß ihr euch nicht nur der wissenschaftlichen Arbeit widmet, sondern auch gesellschaftlich aktiv seid. Welchen Einfluß haben gesellschaftliche Funktionen auf die fachliche Entwicklung von Nachwuchswissenschaftlern?

Gen. Otto: Es ist schwer, gleichzeitig fachliche Spitzenleistungen zu bringen und zeitaufwendige gesellschaftliche Funktionen zu bewältigen. Dort eine gesunde Synthese zu erreichen, gelingt noch nicht immer. Ein Problem dabei ist, daß man als Funktionär doch oft gesellschaftliche Aufträge an diesen Kollegen verleiht, statt sich die Mühe zu machen, auch mal einen von den weniger Aktionen aus der Reserve zu locken. Man müßte die Arbeit besser verteilen. Außerdem wird der Zeitfond, der mir eigentlich für meine wissenschaftliche Arbeit zur Verfügung steht, nicht selten durch gesellschaftliche Aufgaben verkürzt.

Gen. Schiller: Obwohl man durch gesellschaftliche Aufgaben mitunter in der Forschungstätigkeit behindert wird, bekommt man auch gerade durch diese Tätigkeit einen größeren Weitblick in vielen Fragen. Man lernt z. B. sich besser auf andere einzustellen. Mir hat meine Arbeit als stellvertretender FDJ-Sekretär doch in meiner Entwicklung geholfen.

UZ: Als junger Wissenschaftler hat man neben der Forschungsarbeit auch familiäre Aufgaben: Kinder und Ehepartner stellen Ansprüche. Wie kann man familiäre Verpflichtungen mit den Anforderungen der wissenschaftlichen Arbeit vereinbaren?

Gen. Schiller: Ich glaube, die möglichst effektive Ausnutzung der Arbeitszeit ist hier besonders wichtig. Wenn ich täglich pünktlich um halb acht an meinem Platz sitze und dann intensiv arbeite, schaffe ich auch etwas. Dazu kommt, daß ich oft abends, wenn die Kinder schlafen, noch ein, zwei Stunden zu Hause dranhänge. Meine Familie darf aber auf keinen Fall zu kurz kommen. Eigentlich gelingt es mir meistens gut, alles unter einem Hut zu bringen.

Gen. Otto: Hier liegt meines Erachtens ein Grund dafür, daß absolute Spitzenleistungen von der Masse der Nachwuchswissenschaftler nicht gebracht werden können. Gerade familiäre Verpflichtungen und gesellschaftliche Funktionen fordern doch viel Zeit und Kraft. Überdurchschnittliche Leistungen verlangen über oft gerade auch einen extrem hohen Zeitaufwand für wissenschaftliche Arbeit. Das schließt jedoch keinesfalls aus, daß sich jeder an Spitzenleistungen orientieren muß – im Gegenteil!

UZ:

Es wäre also richtig zu sagen,

dass

sich alle Nachwuchswissenschaftler an Spitzenleistungen orientieren sollen, daß sie zunächst jedenfalls darauf hinarbeiten müssen, die erforderliche wissenschaftliche Arbeit hoher Qualität und tennengemäß erledigen?

UZ:

Gen. Schiller: Die Vorgabe von einzelnen und selbst aufgestellten familiären Plänen sind wichtige Funktionen. Einerseits kann man danach Arbeit besser einteilen, sich besser mit Betreuer und Arbeitsgruppe abstimmen. Andererseits darf der Plan aber auch nicht als "Starres" betrachten. Der Wissensstand erweitert sich, also muß der Plan konkretisiert werden, hier finde ich es wichtig, den neuen Plan an den Spitzenleistungen anderer zu messen.

UZ:

Gen. Otto: Spitzenleistungen werden doch meist dort zuerst gebracht, auch die Forschungsschwerpunkte der Sektionen liegen. Bei uns der Sektion Chemie ist das z. B. Analytische Zentrum der Physik, welches hängt es sehr von der Leitung durch den Betreuer bzw. Arbeitsgruppenleiter ab, was ein junger Wissenschaftler leistet. Und

UZ:

UZ