

Leistungsvergleich der Grundorganisationen Mathematik und TAS brachte wertvolle Erfahrungen

Der im Zusammenhang mit sportlichen und künstlerischen Wettbewerben gelaufene Terminus „Leistungsvergleich“ ist spätestens seit dem X. Parteitag, besonders aber seit dem I. Plenum des ZK der SED, auch als eine Methode zur Effektivierung der Wirtschaftsleitung der entwickelten sozialistischen Gesellschaft bekannt. Als im August 1981 das Sekretariat der SED-Kreisleitung Kari-Max-Universität im Rahmen seiner langfristigen Strategie „Über die politische Führung der Ausbildung und Erziehung der Diplomlehrer in der Vorbereitung des Übergangs zur Jahrzehnt-Ausbildung“ die GO Mathematik und TAS beauftragte, einen Leistungsvergleich zu führen, sollte mit diesem Führungsbeispiel erkundet werden, ob nicht auch die Fortsetzung an einer Universität durch diese neue Form bereichert werden könnte.

Ein Jahr danach rechneten die Parteileitungen beider GO ihre erreichten Resultate und gewonnenen Erfahrungen vor dem Sekretariat ab. Das wichtigste Ergebnis dieser Bilanz lautete: Obwohl der Leistungsvergleich weder als Allheitmittel noch als Ersatz für bewährte Formen der Parteiarbeit anzusehen ist, kann auch unter den Arbeits- und Kampfbedingungen einer Hochschule die Einschätzung im Politbürobericht an die 4. Tagung des ZK begründet werden, daß die gezielte Schaffung von Führungsspielen und die Organisation des Leistungsvergleiches entscheidende Führungsmethoden in der Arbeit der leitenden Parteigruppen und der GO sind. Beide GO stimmen darin überein, daß ein ideologisch und organisatorisch gut vorbereiterter, konsequenter und auf konkrete Ergebnisse orientierter Leistungsvergleich ein geeignetes Mittel ist, die Führungstätigkeit der Parteileitungen zu qualifizieren und die von der Partei politisch zu leitenden Prozesse zu effektivieren.

In gebotener Kürze Prinzipielle zur Methodik des erwähnten Leistungsvergleichs. Um die in den Vergleich direkt einbezogenen Genossen so zu motivieren, daß sie alle guten Erfahrungen dem Partner unentbehrlich zur Verfügung stellen, daß sie sich von Überholtem trennen und Besseres übernehmen, war es notwendig, daß die Parteileitungen eine sinnvolle Aufgabenstellung und ein erfolgversprechendes Konzept zur Führung des Leistungsvergleichs unterbreiten. Wie sich später als für den Erfolg sehr entscheidend erwies, war es richtig, in diese Vorbereitungsphase relativ viel Kraft und Zeit zu investieren.

Unter persönlicher Verantwortung beider GO-Sekretäre und mit Unterstützung des Sekretärs für Wissenschaft und Kultur der SED-Kreisleitung entstand ein Dokument, in dem unter Berücksichtigung des vorgegebenen Auftrags der zu führende Vergleich auf fünf Schwerpunkte konzentriert wurde:

1. Kooperation mit dem MLG/optimale Ausschöpfung des politisch-ideologischen Gehaltes der Lehrveranstaltungen;
2. Entwicklung der Selbständigkeit der Lehrerstudenten;
3. Bestentförderung/Nachwuchskräfteentwicklung;
4. Wehrerziehung;
5. Parteiarbeit im I. Studienjahr. Gleichzeitig wurde ein Problem-

Was die einen wissen, kann auch anderen nützen

Leistungsvergleich ist geeignetes Mittel, die Führungstätigkeit der GO zu qualifizieren

Katalog zu jedem Schwerpunkt erarbeitet, der Empfehlungen enthält, welche Teilkomplexe zu vergleichen wären.

Der Schwerpunkt „Wehrerziehung“ beinhaltete z. B. folgende Anregungen: Gewinnung von HOA bzw. Führungssiedlern für MQ und ZV sowie Arbeit mit diesen Kadern; Plan- und Arbeitsweise der Kommission Wehrerziehung; Arbeitsweise des Reservistenkollektivs; Arbeitsweise der GST; Vorbereitung, Durchführung und Auswertung von MG- und ZV-Lagern; Vorbereitung und Durchführung Wehrpolitischer Wettkämpfe; Arbeit mit den Mitgliedern der Kampfgruppe an der Sektion Einbeziehung wehrzieherischer Aspekte in die Lehrveranstaltung gen.

In einer gemeinsamen Beratung beider Parteileitungen wurden beide Materialien eingehend diskutiert und zusammen mit den festgelegten Maßnahmen zur Führung und Auswertung des Vergleichs beschlossen. Gleichzeitig erhielten je fünf Genossen aus beiden GO bzw. APL als Schwerpunktverantwortliche Parteiautriche. Indem diese Genossen sofort erste Gedanken austauschten, in der nächsten Mitgliederversammlung alle Genossen eingehend über den Leistungsvergleich und seine Aufnahme in das Kampfprogramm der GO informiert wurden, konnte in beiden GO eine geeignete politische Atmosphäre geschaffen werden, auf deren Grundlage sich in der folgenden Zeit der konkrete Erfahrungsaustausch durch Arbeitsgruppen vorzog. Kontroll- und Führung des Leistungsvergleichs durch die Parteileitungen basierte auf bewährten Methoden der Parteiarbeit, wie Zwischen- und Endabrechnungen von Parteaufträgen, Berichterstattung einer APL der GO, gemeinsame Halbjahresbilanz der GO-Sekretäre, Auswertung des Leistungsvergleichs in einer zweiten kollektiven Beratung der Parteileitungen. Rechenschaft über die Ergebnisse in der vorletzten Mitgliederversammlung des Studienjahrs vor der Oktoberrevolution.



zitate des Leistungsvergleichs, so ist zunächst festzustellen, daß in dem verglichenen Hauptprozeß Erziehung und Ausbildung nur sehr bedingt kurzfristige Verbesserungen zu erreichen gewesen sind.

Auf Positives kann in zweifacher Hinsicht verwiesen werden: Erstens wurden die Schwerpunkte des Leistungsvergleichs durch die Parteileitungen und die beauftragten Genossen viel schärfer als gewöhnlich analysiert und konsequent kontrolliert, so daß bereits dadurch Erkenntnisse für eine Verbesserung gewonnen werden konnten. Das nachweisbare Vorankommen der Sektion TAS im Komplex Wehrerziehung im vergangenen Studienjahr ist vor allem auf diesem Weg erfolgt. Der Leistungsvergleich war also ein stark stimulierender Faktor, der die beteiligten Genossen bewegte, sich mit größerer Verantwortung der entsprechenden Aufgabe zu widmen. Zweitens kristallisierten sich beim Vergleich zu jedem Schwerpunkt einige Erfahrungen und Methoden heraus, die für den Partner so wertvoll waren, daß er sie in seiner Führungstätigkeit mit dem Ziel berücksichtigt, sie schnell in die Praxis zu überführen.

Zur Veranschaulichung ein Beispiel aus dem Schwerpunkt „Selbstständigkeitsentwicklung“. Für die Sektion Mathematik war die an der Sektion TAS vorbereitete Versuchsstrecke „Selbstständigkeit im I. Studienjahr“ und die Erarbeitung echter integrierter Fachkombinationspläne interessant, während die Sektion TAS die Art und Weise übernehmen wird, wie an der Sektion Mathematik Erfahrungen und Einschätzungen über ein bestimmtes Studienjahr an ein wechselndes Beraterkollektiv übertragen werden. Selbst in

den wenigen Fällen, in denen auf Grund unterschiedlicher Bedingungen oder anderer Standpunkte keine Übernahme von Erfahrungen für den Partner in Frage kam, war der Vergleich nützlich, da er zur Überprüfung der eigenen Position zwang.

Obwohl beide GO mit dem Ergebnis des Leistungsvergleichs insgesamt zufrieden sind, sollen einige Schwächen nicht ausklammert werden, die bei der Führung des Leistungsvergleichs aufgetreten sind:

— Fünf zu vergleichende Schwerpunkte dürften ein Maximum sein. Ihre Anzahl könnte möglicherweise zugunsten einer Verteilung reduziert werden.

— Der geführte Leistungsvergleich war vorwiegend eine Angelegenheit der Parteileitung, vor allem der Farbteilung. Eine größere Wirksamkeit läßt sich mit Sicherheit durch eine stärkere Einbeziehung der Massenorganisationen FDJ und FDGB und durch die Übernahme von Verpflichtungen der staatlichen Leistungen erzielen.

— Trotz des erfolgreichen Abschlusses des Leistungsvergleichs zwischen zwei GO, die einerseits Prozesse in einem naturwissenschaftlichen, andererseits in einem gesellschaftswissenschaftlichen Bereich des Hochschulwesens politisch zu leiten haben, liegt nach übereinimmender Ansicht der Partner die Vermutung nahe, daß zwischen Einrichtungen, die eine ähnliche Struktur haben und verwandte Wissenschafts- und Lehrgebiete vertreten, der Leistungsvergleich noch wirksamer wäre.

Beide GO meinen daher: Der Leistungsvergleich ist nicht nur geeignet, unzureichende Leistungsunterschiede aufzudecken und abzubauen, sondern er bereichert das Instrumentarium zur Erhöhung des politisch-ideologischen und wissenschaftlichen Niveaus unserer Arbeit. Wenn nicht jede Beratung zur Verbesserung der zu führenden Prozesse als Leistungsvergleich deklariert wird, dann gehört dem sinnvoll angewandten Leistungsvergleich zwischen GO und innerhalb von GO in Zukunft ein angemessener Platz in der Parteiarbeit an Universitäten und Hochschulen.

Dr. Bernhard Schulze,
Sekretär GO TAS
Dr. Werner Timmermann,
Sekretär GO Mathematik



Während der Eröffnungsveranstaltung der Kreisschule Marxismus-Leninismus.
Foto: HFBS/Trippler

Zunehmend junge Genossen beleben den Grundlehrgang

Drei verschiedene Lehrgangsformen mit einem gemeinsamen Grundanliegen in der Kreisschule Marxismus-Leninismus

Bei der inhaltlichen Realisierung des Lehrprogramms 1982/83 stehen drei Schwerpunkte im Mittelpunkt der Lehrgänge:

1. Es ist klar herauszustellen, daß Sozialismus und Frieden wesenseins sind. Der Kampf um die Sicherung des Friedens und die Bannung der Kriegsgefahr ist die wichtigste Lebensfrage der Menschheit.

2. Das Verständnis der ökonomischen Politik der SED ist weiter zu vertiefen und der ökonomischen Propaganda erhöhte Aufmerksamkeit zu widmen. Die Erhöhung der volkswirtschaftlichen Leistungskraft ist der Kern der Gesellschaftspolitik unserer Partei.

3. In allen Lehrveranstaltungen ist eine durchgängige Polemik gegen theoretische und poli-

tisch-ideologische Auffassungen des Klassenfeindes zu führen, insbesondere gegen die Angriffe auf die marxistisch-leninistische Partei und ihre wachsende Führungsrolle, gegen die Lüge von der „Gefahr aus dem Osten“, gegen Antikommunismus, Antisowjetismus und Nationalismus.

Für den überzeugenden Nachweis der Aktualität und Lebenskraft des Marxismus-Leninismus sind der 65. Jahrestag der Großen Sozialistischen Oktoberrevolution, der 80. Jahrestag der Gründung der Union der Sozialistischen Sowjetrepubliken, der 100. Todestag von Karl Marx und sein 160. Geburtstag zu nutzen.

An der Kreisschule 1982/83 werden nunmehr das zweite Jahr, drei verschiedene Lehrgangsformen durchgeführt, die ein- und dasselbe Grundanliegen haben, das jedoch in ihrer jeweiligen Spezifik realisiert wird. Der Grundlehrgang ist die Hauptform der systematischen marxistisch-leninistischen Qualifizierung. Bemerkenswert ist die Tendenz, daß zunehmend junge Genossen diesen Lehrgang beleben, was erhöhte Anforderungen sowohl an die Teilnehmer als auch an die Lehrenden stellt. Der Weiterbildungsallehrgang umfaßt vor allem Leitungsaufgaben der Grundorganisationen unserer Kreisparteisektionen. Der Erfahrungsaustausch stellt hier eine wesentliche Seite der Qualifizierung dar. Der Studentenlehrgang ist die dritte Form. 25 Genossen Studenten nahmen dort am 30. August das Studium an der Kreisschule auf. Sie sind in erster Linie mit den Grundlagen der marxistisch-leninistischen Theorie und dem Rüstzeug und den Erfahrungen der praktischen Parteiarbeit vertraut zu machen.

R. G.

Literatur zum 65. Jahrestag der Oktoberrevolution

Vom Februar zum Oktober

Erinnerungen an Lenin aus dem Jahre 1917

Aus dem Russischen

208 Seiten . 9 Grafiken . 19 Vignetten . Leinen . 5,80 Mark Bestell-Nr. 736 750 4

Es sind unterschiedliche Menschen, die hier zu Wort kommen: bolschewistische Berufsrevolutionäre und einfache russische Arbeiter, aber auch finnische Kommunisten und ein schwedischer Sozialdemokrat. Sie alle zeichnen in ihren Erinnerungen ein lebendiges Bild von Lenins vielseitiger Tätigkeit in den Monaten vor der Oktoberrevolution.

Die ersten Schritte

Erinnerungen an Lenins Wirken beim sozialistischen Aufbau

Aus dem Russischen

320 S. . Zahlreiche Bilder . Leinen . 7,80 M. Bestell-Nr. 736 153 2

Arbeiter und Wissenschaftler, führende Partei- und Staatsfunktionäre schildern aus eigenem Erleben Lenins Leistung beim Aufbau des ersten sozialistischen Staates. So ergänzen sie seine theoretischen Schriften um praktische Erfahrungen, die besonders die Umsetzung des Lehres der Partei in der sozialistischen Umgestaltung der Gesellschaft betreffen; zugleich veranschaulichen sie, wie Leninscher Arbeitstilf bedeutet.

Wie wir regieren lernten

Erinnerungen an Lenin aus den ersten Jahren der Sowjetmacht

Aus dem Russischen

400 Seiten . 14 Bilder . 5 Faksimiles . Leinen . 8,80 Mark . Bestell-Nr. 737 401 8

Kampftgedächtnis schildert aus eigenem Erleben Lenins Leistung beim Aufbau des ersten sozialistischen Staates. So ergänzen sie seine theoretischen Schriften um praktische Erfahrungen, die besonders die Umsetzung des Lehres der Partei in der sozialistischen Umgestaltung der Gesellschaft betreffen; zugleich veranschaulichen sie, wie Leninscher Arbeitstilf bedeutet.



Der neue Rahmenkollektivvertrag (Teil 3): Zur Vereinbarung der Arbeitsaufgabe und des Arbeitsortes

schlossen. Deutlich sichtbar wird diese Reihenfolge von Arbeitsorganisation und Vertragsabschluß bei der langjährigen Neukonzipierung von Struktureinheiten. Die WAO ist aber auch ein ständiger Prozeß der Erschließung von Effektivitätsreserven. Wichtig für die Vereinbarung der Arbeitsaufgaben ist, daß im Interesse eines effektiven Arbeitsablaufes die Anforderungen des Arbeitsprozesses den Inhalt der Vereinbarung bestimmen müssen.

Natürlich ist es rechtlich nicht verboten, eine Arbeitsaufgabe auf einen bestimmten Werktag zu zuschneiden. Im Ausnahmefall kann es sogar nötig sein, bestimmte Probleme (z. B. Beschäftigung von Werktagen mit gesundheitlichen Schäden, von Alters- oder Invalidenrente) auf eine solche Weise zu lösen.

Der RKV enthält in seinen Anlagen eine Vielzahl von Rahmenmerkmale, welche die Zuordnung der Aufgaben erfolgen. Es handelt sich jedoch um typische Arbeitsaufgaben, bei denen davon auszugehen ist, daß sich eine solche Arbeitsteilung an den Universitäten und Hochschulen bewährt hat. Deshalb werden in der Regel die dort genannten Tätigkeiten als Arbeitsaufgabe verbindlich, was eine Reihe von Folgeproblemen (z. B. Feststellung des Lohn- und Urlaubsanspruchs) erleichtert. Wird so verfahren, muß natürlich die tatsächliche Arbeit des Werktagen den dort enthaltenen Festlegungen entsprechen.

Bei der Vereinbarung der Arbeitsaufgabe ist seitens des Betriebes auch der Stellenplan zu beachten.

Er ist eine verbindliche Vorgabe an den Leiter, die Arbeit so zu organisieren,

dass sie mit den im Stellenplan genannten Planstellen (nach Anzahl und Struktur) bewilligt werden darf.

Enthalten Rechtsvorschriften besondere Pflichten, wie z. B. die Mitarbeitervereinbarung, dann sind diese mit Übernahme der Arbeitsaufgabe verbindlich (§ 3 Abs. 1 RKV). Es wäre deshalb nicht zulässig, mit einem wissenschaftlichen Assistenten zu vereinbaren, daß sein Einsatz nur in der Lehre erfolgt, weil gem. § 4 MVO auch die Erfüllung von Forschungsaufgaben Bestandteil dieser Tätigkeit ist.

Die Festlegungen des RKV zum Arbeitsort (§ 40 Abs. 2 AGB) konkretisieren die Bedingungen des Hochschulwesens. Daraus ist als Arbeitsort der Betrieb und bei ortlich getrennten Betriebsstellen der zu vereinbaren, in dem der Werktag die seine Arbeitsaufgabe zu erfüllen hat. Die Vereinbarung einer Tätigkeit als Arbeitsort ist dann nötig, wenn die Arbeitsaufgabe innerhalb desselben ständig an anderen Stellen zu erfüllen ist (z. B. Bauwesen). Entsprechend dieser allgemeinen Regelung bestimmt § 6 RKV, daß als Arbeitsort die Sektion, deren Außenstellen die Sektion als Arbeitsort zu vereinbaren, Ausklanggebend für die Vereinbarung des Arbeitsortes in Abhängigkeit von der Arbeitsaufgabe. Erfordert diese den Einsatz in allen Objekten (z. B. leitende Mitarbeiter, Lehrkräfte usw.) ist die gesamte Sektion als Arbeitsort festzulegen. Nur für Mitarbeiter, welche ihre Arbeitsaufgabe ständig in einem ganz bestimmten Objekt der Sektion erfüllen (z. B. Laboranten), ist diese Außenstelle der Sektion als Arbeitsort zu vereinbaren. Ausklanggebend für die Vereinbarung des Arbeitsortes ist natürlich für den Werktagen, die Gestaltung seines persönlichen Lebens, für seine Familie und seine Freizeit von besonderer Bedeutung. Durch die mit dem Vertragsabschluß betrauten Mitarbeiter ist zu sichern, daß die mit dem Werktagen getroffenen Vereinbarungen diesen Erfordernissen entsprechen. Die Vereinbarung des Arbeitsortes ist natürlich für den Werktagen, die Gestaltung seines persönlichen Lebens, für seine Familie und seine Freizeit von besonderer Bedeutung.

Erfordert die Übertragung einer Arbeit auf einen anderen Ort, so ist dies ebenfalls eine Vertragsänderung.

Bei den Sektionen, welche in mehreren

Orten tätig sind, nämlich Einsatz in verschiedenen Objekten, erkennt man.

Erfordert Werktagen ihre Arbeitsaufgabe an der gesamten KMU oder in mehreren Sektionen bzw. Struktureinheiten (z. B. die Mitarbeiter der Betriebsstabilität), ist es erforderlich, eine entsprechende Vereinbarung (z. B. alle Objekte der KMU) zu treffen.

Ebenso wie bei der Vereinbarung der Arbeitsaufgabe sind auch für den festzulegenden Arbeitsort primär die Erfordernisse der Arbeitsorganisation ausschlaggebend. Durch die mit dem Vertragsabschluß betrauten Mitarbeiter ist zu sichern, daß die mit dem Werktagen getroffenen Vereinbarungen diesen Erfordernissen entsprechen. Die Vereinbarung des Arbeitsortes ist natürlich für den Werktagen, die Gestaltung seines persönlichen Lebens, für seine Familie und seine Freizeit von besonderer Bedeutung. Durch die mit dem Vertragsabschluß betrauten Mitarbeiter ist zu sichern, daß die mit dem Werktagen getroffenen Vereinbarungen diesen Erfordernissen entsprechen. Die Vereinbarung des Arbeitsortes ist natürlich für den Werktagen, die Gestaltung seines persönlichen Lebens, für seine Familie und seine Freizeit von besonderer Bedeutung.

Der nächste Beitrag erläutert die Regelung über den Abschluß von Lehrvertragen.

Doz. Dr. sc. Annemarie Langenau, Sektion Rechtswissenschaft