

## 138 Angebote zur Nachnutzung

(UZ) 138 wissenschaftlich-technische Leistungen wie einzelne Baugruppen, Geräte und Software von den Universitäten und Hochschulen sowie Akademieinstituten offerierten die 4. Zentrale Ausstellungsmesse Wissenschaftlicher Gerätebau, die vom 21. bis 23. März Gäste aus nah und fern in das Klubhaus „Kallin“ unserer Universität zog. Anliegen der Messe war es, die Nachnutzung der vorgestellten Lösungen anzuregen, den Erfahrungsaustausch zu fördern und zugleich Anwendungsinteressen kennenzulernen. Zugleich diente die Exposition auch der Suche nach Produzenten derartiger Geräte in der Industrie.

Für Ausstellungsbesucher bot sich zudem die Möglichkeit, an einem Informationstand Einzelheiten zu jeder beliebigen Lösung des wissenschaftlichen Gerätebaus zu erhalten. Schwerpunkte der Ausstellung bildeten Baugruppen und Geräte der Rechentechnik und Informationsverarbeitung, für die Laborautomatisierung, die Meß- und Prüftechnik, Werkstoffverarbeitung, Biotechnologie, Medizintechnik und den Umweltschutz.

### UZ: Was ist Biotechnologie?

**Prof. Kleber:** Für uns gilt die von der Europäischen Föderation für Biotechnologie im Jahr 1978 aufgestellte Definition, die besagt: „Biotechnologie ist die integrierte Anwendung von Biochemie, Mikrobiologie und Verfahrenstechnik mit dem Ziel, die technische Anwendung des Potentials der Mikroorganismen, der Zell- und Gewebekulturen sowie der Teile davon zu erreichen.“ Diese Begriffsbestimmung hat sich international mit geringen Modifikationen weitestgehend durchgesetzt.

Diese Definition deutet an, daß es sich bei der Biotechnologie um eine alte, ja man kann sagen uralte Disziplin handelt. Bereits vor vielen Jahrhunderten nutzten die Menschen – noch unbewußt – die biologischen Leistungen von Kleinlebewesen, den Mikroorganismen, z. B. für die Herstellung von Wein, Bier und Käse.

Durch die Entwicklung neuer Tendenzen, besonders der sogenannten „Basistechniken“, – dazu gehören die Zellkultur, Immun-, Enzym- und Gentechnik – nahm die Biotechnologie besonders in den letzten Jahren einen raschen Aufschwung, wurde zu einer modernen, leistungsfähigen Schlüsseletechnologie. Für mich ist die Biotechnologie eine der faszinierendsten Disziplinen, da sie neben der Medizin und den Landwirtschaftswissenschaften eine dritte Anwendungsbereich der Biowissenschaften darstellt, die vudem eine sehr breite naturwissenschaftliche Basis besitzt.

**UZ:** Wo kommt die Biotechnologie zur Anwendung, und worin bestehen Ihre Vorteile?

**Prof. Kleber:** Die Biotechnologie als Schlüsseletechnologie vermag alle wesentlichen, die Menschheit bestimmenden Lebensbereiche zu durchdringen. Genannt seien hier z. B. Ernährung und Gesundheit sowohl der Menschen als auch der Tiere, Pflanzenschutz, Rohstoffgewinnung, Energieerzeugung, Umweltschutz. Mit ihrer Hilfe können Abprodukte als Rohstoffe nutzbar gemacht werden. Ebenso ist eine Werkstoff-Rückgewinnung möglich. Biotechnologische Prozesse haben im Gegensatz zur Chemie den Vortag, daß sie bei normalem Druck, normalen Temperaturen und meist im wasserigen Milieu ablaufen. Somit sind diese Prozesse umweltfreundlich, da sie u. a. keine giftigen Lösungsmittel erfordern. Die Biotechnologie wird sich aber erst dann volkswirtschaftlich effektiv auf breiter Ebene durchsetzen, wenn es gelingt, entweder bekannte Produkte mit verbesserten Eigenschaften sowie billiger herzustellen oder vollkommen neue Produkte zu entwickeln.

**UZ:** Welche Partner wirken in der „Wissenschafts-Industrie-Kooperation Biotechnologie Leipzig“ zusammen, und welches Ziel verfolgen sie?

**Prof. Kleber:** Um die Entwicklung der Biotechnologie als Schlüsseletechnologie im Bezirk Leipzig voranzutreiben, schlossen sich 1988 der VLB, Chemieanlagenbau, Leipzig-Grimma, die KMU und das Institut für Biotechnologie der Akademie der Wissenschaften der DDR zur „W-I-K Biotechnologie“ Leipzig zusammen. Seitens der KMU sind insbesondere die Sektionen Biowissenschaften, Tierproduktion/Veterinärmedizin und der Bereich Medizin – dies vor allem das Institut für Biochemie – in diese Kooperation einbezogen, darunter einige Arbeits-

## 700 wertvolle Bücher für unsere Sinologen



Eine wertvolle Kollektion von 700 chinesischen Büchern erhielt die Karl-Marx-Universität von der Staatlichen Kommission für Bildung der Volksrepublik China. Wertvolle Kunstsäbde, Quellenwerke zur chinesischen Philosophiegeschichte, Bücher zur Geschichte der KP Chinas, mehrbändige Literaturgeschichten und Bücher aus anderen Gebieten vermitteln ein abgerundetes Bild vom Reichtum des chinesischen Kulturerbes und dokumentieren die intensiven Bemühungen um dessen Pflege und Bewahrung. Mit den umfangreichen Werken können die Sinologen auf eine mehr als 100jährige Forschungstradition anknüpfen – die Schenkung wird als ein besonderes Ereignis auf diesem Gebiet betrachtet – und ist Ausdruck guter internationale Partnerbeziehungen auf dem Gebiet des Hochschulwesens.

Fotos: ZB (Grubitzsch)

## W-I-K Leipzig: auf dem Wege zu einem neuen „Markenzeichen“?

Mit Prof. Dr. sc. Hans-Peter Kleber, Prorektor für Naturwissenschaften, im Gespräch über Ergebnisse und Erfahrungen der „Wissenschafts-Industrie-Kooperation Biotechnologie“

gruppen, die schon gewisse Traditionen auf dem Gebiet der Biotechnologie haben. Als Leitungsgremium fungiert der Rat der „W-I-K Biotechnologie Leipzig“, unter dem Vorsitz von Günter Vetterlein, zugleich Leiter des Hauptabteilung Biotechnologie im Direktionsbereich Forschung des CLG. Weiterhin gehören dem Rat an: Prof. Dr. Dieter Pohlmann, Direktor des Instituts für Biotechnologie der AdW, und ich selbst in meiner Funktion als Prorektor für Naturwissenschaften der KMU. Ziel der W-I-K Biotechnologie ist die Gestaltung durchgängiger Prozesse von der Grundlagenforschung über die verfahrenstechnische und apparatetechnische Entwicklung bis hin zur Überleitung in die industrielle Nutzung. Insbesondere durch die Kombination CLG, Germed, Impfstoffe sowie Leuna und Chemiekombinat Bitterfeld. Dabei wird durch Konzentration auf Forschungsschwerpunkte Zusammenführung der hochqualifizierten Kader und gemeinsame Nutzung materieller Grundlagen, wie z. B. Spezialapparaturen und Rechentechnik, höchste Effektivität angestrebt.

**UZ:** Welche Schwerpunktvorhaben wurden für die W-I-K Biotechnologie festgelegt?

**Prof. Kleber:** Wir verfolgen mehrere Richtungen, um die Entwicklung der bereits benannten Basistechniken der Biotechnologie im Bezirk Leipzig entscheidend voranzutreiben. Erstens gehört dazu das erwähnte Projekt „Zellkulturtchnik“. Hierbei geht es um die Massenkultivierung tierischer Zellen in technischen Systemen zur Gewinnung von monoklonalen Antikörpern. Diese werden vor allem für die Tumordiagnostik bzw. -therapie benötigt, sind aber auch für andere Verwendungszwecke, z. B. für eine spezielle Form der Hochreinigung von Proteinen und anderen hochverdunsten Substanzen geeignet.

Eine zweite Richtung befaßt sich mit mikrobiellen Produktsynthesen, z. B. von Biotensiden. Darunter versteht man überflächliche und grenzflächenaktive Stoffe, die von Mikroorganismen gebildet werden. Auf Grund des breiten Spektrums der zur Verfügung stehenden Sub-

stanzen, ihrer vielversprechenden physikalischen und chemischen Eigenschaften, ihrer biologischen Wirksamkeit sowie ihrer guten biologischen Abbaumöglichkeiten gewinnen Biotenside in der Industrie, z. B. in der Kosmetikindustrie, zunehmend an Interesse. Die gegenwärtigen Forschungen sind auf die Nutzungsanwendung bisher noch nicht beschriebener Biotenside, die Erweiterung des Anwendungsbereichs sowie auf die Entwicklung entsprechender Produktionsanlagen, so genannter Fermentoren, und deren Auslastung mit vielseitig anwendbaren computergestützten Steuer- und Auswertesystemen gerichtet.

Weiterhin beschäftigt sich die W-I-K Biotechnologie mit der Produktion von Enzymen und Biotechnicalien, aber auch mit der Entwicklung neuer Wirkstoffe für die pharmazeutische Industrie. Zahlreiche Enzyme sind z. B. für die Diagnostik verschiedenster Erkrankungen des Menschen, aber auch für industrielle Anwendungen von Bedeutung. Eine andere Richtung ist die Bearbeitung von Themen für die Landwirtschaft, darunter beispielsweise der Entwicklungsplan für die Schaffung von Einfachtechnologien zur biotechnologischen Verarbeitung von Rohstoffen und Produkten der Landwirtschaft. Letzteres dient dem Ziel, Futtermittel, El- und landwirtschaftliche Abfälle zu verwerten und damit zureich Umweltbelastungen abzubauen.

Soweit ein gedrängter Überblick. Sicher wäre es interessant, jedes der genannten Schwerpunktvorhaben gesondert und umfassender zu erläutern.

**UZ:** Führt die gemeinsame Arbeit bereits zu Ergebnissen?

**Prof. Kleber:** Ja, wir haben erste Ergebnisse erreicht. So können neue Produkte bzw. Produkte mit verbesserten Eigenschaften und parat dazu jeweils die Verfahren und die Apparaturen für ihre massenproduktionstechnische Anwendung werden. Solche komplexen Lösungen, die einen deutlichen Qualitätszuwachs darstellen, erforderten unbedingt die Kooperation, wären ohne sie nicht denkbar gewesen. Zu den neuen Produkten gehören die mono-

klonalen Antikörper, ein Ergebnis des Projektes „Zellkulturtchnik“. Sie ermöglichen – wie gesagt – prinzipiell eine schnelle und präzise Erkennung, aber auch in Zukunft die Behandlung von Krebskrankheiten. Für den breiten medizinischen Einsatz sind jedoch große Mengen nötig, die nur im Permanenter gewonnen werden können. Darüber hinaus wurden die ersten Weichen für eine gemeinsame Produktion von Enzymen und anderen Biobzw. Fehlkomplexe gestellt. Gegenwärtig werden z. B. mehr als zehn Enzyme produziert, die den DDR-Bedarf an diesen Proteinen decken und damit nicht nur zu Importen ablösen, sondern teilweise sogar für Exporte zur Verfügung stehen.

**UZ:** Worauf konzentrieren sich die Anstrengungen aller Beteiligten in der nächsten Arbeitsetappe?

**Prof. Kleber:** Unsere Bemühungen richten sich vor allem auf die weitere Ausprägung der interdisziplinären Zusammenarbeit, da auch unsere Erfahrungen nachdrücklich bestätigen, daß die Biotechnologie nur durch das Zusammenwirken von Vertretern verschiedenster Fachdisziplinen effektiv vorangebracht werden kann. So hat es sich z. B. beim Projekt „Zellkulturtchnik“ als ausgesprochen vorteilhaft erwiesen, daß hier ein stabiles Kollektiv entstanden ist, in dem die besten Fachleute der Partnerinrichtungen – Naturwissenschaftler verschiedener Fachrichtungen und Ingenieure – vereint sind und kontinuierlich ein gemeinsames Thema bearbeiten. Davon ausgehend streben wir auch für die anderen Forschungskomplexe die Bildung solcher interdisziplinäre Kollektive an.

Besonders für die Universität gilt, ihr großes Potential an unterschiedlichsten Wissenschaftseinrichtungen noch wirksamer in die koordinierte interdisziplinäre Zusammenarbeit einzubringen. Dabei denke ich nicht nur an die Naturwissenschaften. Deutig notwendig ist die stärkere Einbeziehung der Gesellschaftswissenschaften. Zum Beispiel halte ich die Mitwirkung von Ökonomen und Philosophen an unserer Vorbereitung für erforderlich. Denn bei der Entwicklung der Biotechnologie spielen sowohl ökonomische als auch philosophische, vor allem ethische Fragen eine wichtige Rolle. Ein weiterer Schwerpunkt bildet die ständige Qualifizierung. Hierfür wollen wir die Aktivitäten aller Partner besser koordinieren. Damit gewinnen auch bewährte Formen wie das „Leipziger Biotechnologie-Symposium“, das seit 1982 im 2-Jahres-Rhythmus an der KMU durchgeführt wird, eine neue Qualität. Erstmals waren 1988 alle W-I-K-Partner daran beteiligt gewesen. Ähnliches trifft auch für Vorträge und Vortragszyklen zu, die im Wechsel zu gemeinsamem Nutzen organisiert werden.

**UZ:** Kann der Begriff „W-I-K Biotechnologie Leipzig“ eventuell zu einem neuen „Markenzeichen“ für biotechnologische Produkte und Verfahren werden?

**Prof. Kleber:** Das ist sicherlich ein erfreuliches Ziel. Natürlich setzt sich ein „Markenzeichen“ nur durch, wenn es besonderen, ja außerordentlichen Qualitätsanforderungen genügt. Die Partner der „W-I-K Biotechnologie Leipzig“ sind bereit, sich diesen Anforderungen zu stellen.

(Das Gespräch führte Dr. BRIGITTE DÜSTERWALD.)

## Forschung auf der Grundlage von Leistungsverträgen

Gegenwärtig steht vor der Gesellschaft die Aufgabe, eine völlig neue Stufe der organischen Verbindung von Wissenschaft und Produktion zu schaffen – oder anders ausgedrückt: die Verschmelzung von Wissenschaft und Produktion zu beschleunigen.

Anliegen der Gewerkschaftsarbeit ist es, diesen Prozeß zu fördern und speziell die Arbeit mit Leistungsverträgen zu unterstützen. Aus der Sicht einer ökonomischen Ausbildungseinrichtung ergibt sich daraus eine Fülle von Aufgaben, Problemen und Überlegungen. Wenn wir in diesem Prozeß wirkungsvoll eingreifen wollen, ist eine nützliche Einschätzung des erreichten Standes notwendig:

20 Prozent der Forschungskapazität sind an unserer Sektion durch Leistungsverträge gebunden – ein Anteil, der sicher noch steigernsfähig ist, aber durch die Spezifität z. B. der politökonomischen oder wirtschaftsgeschichtlichen Forschung seine Grenzen hat.

Bei diesen 20 Prozent der durch Leistungsverträge gebundenen Forschung liegt das Feld gewerkschafts-

als Lieferant von anwendungsbereiten Lösungen für die Praxis, ohne das dabei sichtbar werdende wissenschaftliche Feld mit zu bearbeiten wird. u. o. seiner gesellschaftlichen Verantwortung nicht gerecht.

Darauf zu achten, daß bei der Arbeit noch Leistungsverträge nicht zu kurz kommt – darin sehen wir eine gewerkschaftliche Aufgabe.

Erklärtes Anliegen der Zusammensetzung zwischen Wissenschaft und Praxis ist eine hohe Effektivität der Forschungsarbeit. Diese ist u. u. von der Zusammensetzung der Forschungskollektive und der Stimulierung ihrer Mitglieder abhängig. An unserer Sektion ist noch der Typ des Forscherkollektive vorherrschend, der sich vorwiegend aus Wissenschaftlern und Studenten der Einrichtung zusammensetzen. Praktiker sind hier nur dann spürbar wirksam, wenn sie durch eine Aspirantur zwingend zur Realisierung der gestellten Forschungsaufgaben verpflichtet sind. Eine wichtige Kraft dieser Kollektive sind die Studenten. Sie sind – auf Anhieb vorzusehen – die unentbehrliche

## Verantwortung, der sich kein Wissenschaftler entziehen kann und darf

Gewerkschaftliche Erfahrungen an der Sektion Wirtschaftswissenschaften bei der Verbindung Wissenschaft/Produktion

licher Einflußnahme noch nicht – wie man das z. B. bei naturwissenschaftlich orientierten Forschungskollektiven anstrebt – auf

- der Abstimmung von Wettbewerbsprogrammen der kooperierenden Partner,
- der Bildung zeitweiliger gemeinsamer Kollektive oder
- der Zusammensetzung der Gewerkschaftsvertreterleute zur Vereinigung gemeinsamer Wettbewerbsverpflichtungen.

Bei uns geht es noch bescheiden zu. Unsere Bemühungen sind darauf gerichtet, die Praxispartner von Wert der Zusammenarbeit mit der Wissenschaft zu überzeugen. Ihr Vertrauen erhalten wir aber nur, wenn wir

- Aufgaben anbieten, die zu praktisch anwendbaren Lösungen führen,
- die im Leistungsvertrag übernommenen Verpflichtungen strikt erfüllen und
- die Forschungsprozesse stetig ließen, planen und organisieren.

Unter diesem Aspekt hat die Einflußnahme der Gewerkschaftsleitung auf eine realistische inhaltliche Ausgestaltung der Leistungsverträge einen hohen Stellenwert. Sie muß bereits im Prozeß der Planung der Forschungsarbeit erfolgen.

Die zentrale Forderung besteht darin, Wissenschafts- und Produktionsstrategie der kooperierenden Partner aufeinander abzustimmen. Hier kommt es darauf an, die konkreten Interessenlage festzustellen und in gemeinsam zu lösende Aufgaben umzusetzen.

Nicht zufrieden sind wir mit den Regelungen zur Stimulierung der Forschung. In dieser Beziehung gibt es in unserer Sektion gewissermaßen zwei Stimulierungsmodelle:

1. Die Kollegen, die in einem Leistungsvertrag eingebunden sind, erhalten nur dann für die Arbeit eine Prämie, wenn ihre Forschungsergebnisse als Spitzenleistung anerkannt werden. Sie beträgt 50 Prozent des normativen Forschungsbudgets. Aus Sektionsmitteln ist für sie nichts vorgesehen.
- Beispielweise ist es gewünscht, Software für die Effektivitätsbestimmung der flexiblen Automatisierung zu entwickeln. Nicht erwünscht ist es, vielleicht 100 Seiten Papier über grundlegende Probleme der Effektivität der flexiblen Automatisierung zu beschreiben und diese als Forschungsergebnis anzubieten.

Stellen sich die Wissenschaftler auf diese Situation ein – werden ihnen Türen und Toile für Untersuchungen in den Kombinationen und Betrieben geöffnet. Das heißt, sie erhalten die Möglichkeit, unter günstigen Arbeitsbedingungen

- Prozeßanalysen zu machen,
- Daten zu sammeln,
- Gespräche zu führen.

Außerdem finden sie ein offenes Ohr für die Diskussion von

- Zwischenergebnissen und
- Lösungsvorschlägen.

Bei diesem Herangehen bleibt u. E. die Grundlagenforschung nicht auf der Strecke.

Um die 100 Seiten unerwünschten Papieres kommt der Wissenschaftler bei der Erarbeitung prinzipiell neuer Lösungen vielfach nicht herum. Er braucht sie, um das gewollte praktikable Ergebnis zu erreichen. Nur kann er sie dem Praxispartner nicht als Leistung anbieten. Dieser will anwendungsbereite Lösungen. Es liegt u. E. in der Verantwortung des Wissenschaftlers, die Einheit von Grundlagen- und angewandter Forschung zu wahren. Dieser Verantwortung darf er sich nicht entziehen. Versteht er sich nur

Mein Wort  
**HIGH** zum  
Wettbewerb  
UZ

analytische Basis dieser Kollektive. Ihr Studienplan bestimmt daher auch weitestgehend den Rhythmus der unmittelbaren betrieblichen Untersuchungen. Projektzeitraume und vorlesungsfreie Zeiten sind dabei gleichzeitig Hauptzeiten für die Forschung.

Dieses Herangehen entspricht ganz unseren gewerkschaftlichen Vorstellungen. Auf diese Weise werden Lehr- und Forschungsaufgaben weitgehend in Übereinstimmung gebracht – Störungen des geplanten Arbeits- und Studienablaufs werden so weitgehend vermieden. Diese Organisation muß aber von Anfang an so angelegt und im Plan verankert sein. Dann gelingt es sicher besser, gelegentlich noch terminlich bedingte „Stoffgeschäfte“ in der Forschung auszuschließen.

Nicht zufrieden sind wir mit den Regelungen zur Stimulierung der Forschung. In dieser Beziehung gibt es in unserer Sektion gewissermaßen zwei Stimulierungsmodelle:

1. Die Kollegen, die in einem Leistungsvertrag eingebunden sind, erhalten nur dann für die Arbeit eine Prämie, wenn ihre Forschungsergebnisse als Spitzenleistung anerkannt werden. Sie beträgt 50 Prozent des normativen Forschungsbudgets. Aus Sektionsmitteln ist für sie nichts vorgesehen.
- Beispieleweise ist es gewünscht, Software für die Effektivitätsbestimmung der flexiblen Automatisierung zu entwickeln. Nicht erwünscht ist es, vielleicht 100 Seiten Papier über grundlegende Probleme der Effektivität der flexiblen Automatisierung zu beschreiben und diese als Forschungsergebnis anzubieten.

Wir treten für das erste Stimulierungsmodell ein. Wir sind dafür, nur dann zu prämieren, wenn durch Praxispartner, Sektion oder andere geeignete Gremien die Anerkennung als Spitzenleistung erfolgt.

Wir stützen uns dabei auch auf die Überlegungen, die Prof. Helmut Kotolek in seinem Vortrag in Vorbereitung des Studienjahrs 1988/89 an unserer Universität zum Leistungsprinzip stellte.

Nach seiner Erfahrung entwickeln solche Forscherkollektive einen „Bleibenwillen“, der spürbar stimuliert werden kann. Kommt das Ergebnis nicht – gibt es nichts, auch keinen Obolus. Hier sollten wir uns als Gewerkschaft einen Standpunkt bilden und unseren Einfluß geltend machen. Unserer Erachtung gehört ein neues Herangehen an die Stimulierung unbedingt dazu, wenn es um weitere praktische Schritte auf dem Weg zu einer neuen Stufe der Verbindung von Wissenschaft und Produktion geht.